

Escuela Superior de Guerra Aérea ESFAP

ISSN: 2618-0499 (versión impresa) / 2955-876X (versión electrónica) Escuela Superior de Guerra Aérea ESFAP

ARTÍCULO ORIGINAL

“AIRPORT DEVELOPMENT AND NATIONAL SECURITY: THE ROLE OF THE PERUVIAN AIR FORCE IN THE NEW JORGE CHAVEZ AIRPORT, LIMA 2025

“DESARROLLO AEROPORTUARIO Y SEGURIDAD NACIONAL: EL ROL DE LA FAP EN EL NUEVO JORGE CHAVEZ, LIMA 2025”

Autores:

Dr CPC Fernando Grimaldo Inocente Jacobo
Doctor en Política Fiscal y Sistema Tributarios
Universidad Mayor de San Marcos
Universidad Ricardo Palma
Universidad Tecnológica del Perú
Escuela de Posgrado PNP
Escuela de Posgrado ESFAP
Fernando.inocente@unmsm.edu.pe
<https://orcid.org/0000-0001-6792-3131>

CPC Milagros Sandoval Ypanaque
Contadora Publica Colegiada
Universidad Federico Villareal
Mili_1019@hotmail.com
<https://orcid.org/0000-0001-6567-371X>

LIC Ivan Florian Soriano
Administrador de Empresas, Desarrollador de Negocios
Universidad Ricardo Palma
iflorians@hotmail.com
<https://orcid.org/0009-0009-1273-390X>

S.O FAP David Emerson Gutierrez Arotinco
Técnico en sistemas
Fuerza Aérea del Perú
darotinco@gmail.com
<https://orcid.org/0009-0004-5304-635X>

DOI: 10.61556/ampg. v5i06.100

RESUMEN

El nuevo Aeropuerto Internacional Jorge Chávez en Lima, que se espera esté listo para 2025, es un avance importante para la infraestructura aeroportuaria en Perú. Este proyecto tiene un impacto directo en la economía, la logística y la seguridad del país.

En este escenario, la Fuerza Aérea del Perú (FAP) juega un papel muy importante como defensora de la soberanía aérea y encargada de proteger infraestructura clave. Diseñado como un centro regional, este aeropuerto necesita un sistema de seguridad completo que involucre esfuerzos tanto de las instituciones civiles como militares. La FAP aporta capacidades fundamentales, como la vigilancia del espacio aéreo, la respuesta ante amenazas, el control de tráfico militar y apoyo logístico en emergencias o desastres. Además, la presencia de unidades aéreas cercanas y la cooperación con organizaciones como CORPAC y la Policía Aérea ayudan a reforzar la seguridad en las operaciones. Este proyecto también impulsa una mayor coordinación entre diferentes instituciones, la modernización tecnológica y la necesidad de contar con planes de contingencia y ciberseguridad que respondan a los nuevos desafíos del transporte aéreo en el mundo. En definitiva, el rol de la FAP va más allá de la defensa; también está ligado al desarrollo del país y a proyectar la imagen internacional de Perú.

ABSTRACT

The new Jorge Chávez International Airport in Lima, expected to be completed by 2025, is a significant advancement for airport infrastructure in Peru. This project has a direct impact on the country's economy, logistics, and security. In this context, the Peruvian Air Force (FAP) plays a crucial role as a defender of air sovereignty and responsible for protecting key infrastructure. Designed as a regional hub, this airport requires a comprehensive security system involving the efforts of both civilian and military institutions. The FAP provides critical capabilities such as airspace surveillance, threat response, military traffic control, and logistical support in emergencies or disasters. Furthermore, the presence of nearby air units and cooperation with organizations such as CORPAC and the Air Police help strengthen operational security. This project also promotes greater coordination between different institutions, technological modernization, and the need for contingency and cybersecurity plans that respond to the new challenges of air transportation worldwide. Ultimately, the role of the FAP goes beyond defense; It is also linked to the country's development and to projecting Peru's international image.

Keywords: Jorge Chávez International Airport, National Security, Airport Development, Air Space

RESUMO

O novo Aeroporto Internacional Jorge Chávez, em Lima, com previsão de conclusão para 2025, representa um avanço significativo para a infraestrutura aeroportuária do Peru. Este projeto tem impacto direto na economia, logística e segurança do país. Nesse contexto, a Força Aérea Peruana (FAP) desempenha

um papel crucial como defensora da soberania aérea e responsável pela proteção de infraestruturas essenciais. Projetado como um hub regional, este aeroporto requer um sistema de segurança abrangente que envolva os esforços de instituições civis e militares. A FAP fornece capacidades críticas, como vigilância do espaço aéreo, resposta a ameaças, controle de tráfego militar e apoio logístico em emergências ou desastres. Além disso, a presença de unidades aéreas próximas e a cooperação com organizações como a CORPAC e a Polícia Aérea ajudam a fortalecer a segurança operacional. Este projeto também promove uma maior coordenação entre diferentes instituições, a modernização tecnológica e a necessidade de planos de contingência e segurança cibernética que respondam aos novos desafios do transporte aéreo em todo o mundo. Em última análise, o papel da FAP vai além da defesa; também está ligado ao desenvolvimento do país e à projeção da imagem internacional do Peru.

Palavras-chave: Aeroporto Internacional Jorge Chávez, Segurança Nacional, Desenvolvimento Aeroportuário, Espaço Aéreo

概括

利马新建的豪尔赫·查韦斯国际机场预计将于2025年竣工，这是秘鲁机场基础设施建设的重大进步。该项目将直接影响秘鲁的经济、物流和安全。在此背景下，秘鲁空军（FAP）在捍卫空中主权和保护关键基础设施方面发挥着至关重要的作用。作为区域枢纽，该机场需要一个由民用和军用机构共同参与的综合安全系统。FAP提供空域监视、威胁响应、军事交通管制以及紧急情况或灾难中的后勤支援等关键能力。此外，附近空军部队的存在以及与CORPAC和空中警察等组织的合作有助于加强运营安全。该项目还促进了不同机构之间的更紧密协调、技术现代化以及应对全球航空运输新挑战的应急和网络安全计划的需求。最终，FAP的作用不仅限于国防；它还与国家发展和提升秘鲁的国际形象息息相关。

关键词：豪尔赫·查韦斯国际机场、国家安全、机场发展、空域

INTRODUCCIÓN

El desarrollo de infraestructuras aeroportuarias no solo impulsa la conectividad y la economía, sino que también presenta importantes desafíos en términos de seguridad nacional. En el caso del nuevo Aeropuerto Internacional Jorge Chávez, cuya ampliación se terminará en 2025, la participación de la Fuerza Aérea del Perú (FAP) se vuelve fundamental para mantener la soberanía y proteger el espacio aéreo del país. Este aeropuerto, diseñado para convertirse en un centro regional que conectará las rutas aéreas de Sudamérica, será uno

de los más modernos de la región. Esto le da un valor estratégico tanto para el crecimiento económico como para la defensa nacional (MINCETUR, 2023). Para asegurar su correcta operación, es esencial que civiles y militares trabajen de manera coordinada, y la FAP debe liderar en tareas de vigilancia, inteligencia y control frente a amenazas como el narcotráfico, el terrorismo y la ciberdelincuencia (Quiroz, 2021). Estudios recientes indican que "los aeropuertos son infraestructuras críticas cuya protección es clave para la estabilidad de los Estados" (Ballesteros & Calderón, 2022, p. 145). Por eso, la participación de las fuerzas armadas en la planificación y operación de estos espacios no solo es recomendable, sino necesaria. La FAP, como responsable de garantizar la seguridad y defensa del espacio aéreo, debe adaptar sus capacidades tecnológicas y operativas para afrontar los desafíos que trae esta nueva infraestructura. En este artículo, analizamos el papel institucional y estratégico de la Fuerza Aérea del Perú con respecto a la inauguración del nuevo Jorge Chávez, resaltando su responsabilidad en la protección del espacio aéreo, la coordinación entre diferentes instituciones y la defensa contra amenazas híbridas y emergentes que afectan la seguridad del país. El nuevo aeropuerto, que espera convertirse en uno de los principales hubs en Sudamérica, es mucho más que una obra civil: se trata de un activo estratégico importante para Perú. Su apertura en 2025 representa un reto que involucra múltiples aspectos, especialmente en seguridad aeroportuaria y nacional. La FAP tiene un papel clave en la protección de la soberanía y la seguridad del espacio aéreo, además de prevenir amenazas que puedan afectar la estabilidad del Estado. Este aeropuerto no solo conecta al país con el mundo, sino que también es critical para la economía, el turismo, la diplomacia y el comercio. Como infraestructura crítica, debe ser protegido frente a amenazas tradicionales y también a nuevas modalidades, como el terrorismo, el crimen organizado, los ciberataques y emergencias sanitarias o naturales. Para esto, la responsabilidad recae en las autoridades militares, que deben trabajar junto con las instituciones civiles como CORPAC, la Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC) y LAP (Lima Airport Partners). La FAP, mediante el Sistema de Defensa Aérea Nacional (SISDENA), tiene la tarea de vigilar y controlar el espacio aéreo peruano. Con la expansión del aeropuerto, aumentan el tráfico, la complejidad de las operaciones y los riesgos potenciales. La FAP contribuye con capacidades de detección, interceptación y respuesta rápida ante aeronaves no identificadas o vuelos ilegales. La cooperación entre civiles y militares es fundamental; por eso, la coordinación con entidades como CORPAC, la DGAC y LAP es clave para establecer procedimientos conjuntos en temas de seguridad y emergencias. La FAP también aporta en simulacros de contingencias, evacuaciones aéreas, control de drones y protección de activos estratégicos. Además, la digitalización del aeropuerto hace que esté más expuesto a ciberataques, por lo que la FAP, a través de sus unidades de guerra electrónica y ciberdefensa, puede brindar soporte técnico y estratégico para proteger sistemas de navegación, comunicación y control automatizado. La amenaza internacional está en constante evolución, desde ataques con drones hasta sabotajes híbridos, por lo que la Fuerza Aérea debe seguir modernizándose, reforzando su inteligencia, vigilancia y reconocimiento, además de mejorar su interoperabilidad con otras ramas militares y organismos civiles para:

- Coordinar operaciones de defensa y seguridad.
- Ejecutar monitoreos en tiempo real con inteligencia artificial.

- Realizar entrenamientos conjuntos ante escenarios críticos.
- Aplicar protocolos contra amenazas NRBQ (nuclear, radiológica, biológica y química).

Objetivo de estudio: Analizar el impacto del proceso de modernización del Aeropuerto internacional Jorge Chávez en la seguridad nacional del Perú destacando el rol estratégico operativo y tecnológico de la Fuerza Aérea del Perú (FAP) Lima, 2025.

Método: Este estudio se desarrolló bajo un enfoque **cualitativo**, de tipo **exploratorio y analítico**, orientado a comprender el rol estratégico de la Fuerza Aérea del Perú (FAP) en el contexto del desarrollo del nuevo Aeropuerto Internacional Jorge Chávez, programado para el año 2025. Se utilizó una metodología **documental y descriptiva**, complementada con una aproximación **prospectiva y estratégica**.

Resultados: Del análisis documental y estratégico realizado, se identificaron los siguientes resultados clave en relación con el rol de la Fuerza Aérea del Perú (FAP) ante la puesta en operación del nuevo Aeropuerto Internacional Jorge Chávez. El estudio confirma que el Jorge Chávez, en su versión ampliada, cumple con los criterios para ser considerado infraestructura crítica, conforme a normativas nacionales e internacionales. Su funcionamiento influye directamente en la seguridad económica, logística y política del Estado peruano. Por tanto, requiere una protección multisectorial e interinstitucional, donde la FAP tiene competencias específicas en el control del espacio aéreo y la respuesta ante amenazas de alto impacto. Se evidenció que, aunque existen canales de coordinación entre entidades civiles (DGAC, CORPAC, LAP) y la FAP, la articulación operativa y doctrinaria aún es limitada. No se ha establecido un protocolo formal de respuesta conjunta ante eventos críticos intrusión aérea, ciberataques, ataques con drones o sabotaje. Esta brecha podría comprometer la eficacia de la respuesta ante amenazas complejas o multivectoriales.

OBJETIVO DE ESTUDIO

El objetivo principal de este estudio **es analizar el rol estratégico de la Fuerza Aérea del Perú (FAP) en el marco del desarrollo e implementación del nuevo Aeropuerto Internacional Jorge Chávez en Lima, proyectado para el año 2025**, con énfasis en su contribución a la seguridad nacional, la defensa del espacio aéreo y la protección de infraestructura crítica. Este objetivo se sustenta en la necesidad de comprender cómo la modernización de una infraestructura civil de alto valor, como es el Jorge Chávez, demanda respuestas coordinadas entre entidades estatales civiles y militares ante amenazas multidimensionales, tanto tradicionales como emergentes.

MÉTODO

Enfoque: Cualitativo, exploratorio y descriptivo-analítico. El estudio busca profundizar en la comprensión de procesos, relaciones y competencias interinstitucionales, sin manipular variables ni aplicar experimentos.

Diseño: No experimental, de tipo documental y comparativo. Se fundamenta en la revisión de fuentes secundarias, el análisis de documentos oficiales y la comparación de casos internacionales. Además, incorpora una aproximación prospectiva que anticipa escenarios de riesgo y oportunidades para la FAP en el contexto aeroportuario.

RESULTADOS

A partir del análisis documental y estratégico, apoyado en la matriz de escenarios, se obtienen hallazgos que reflejan tanto el estado actual de preparación como las áreas de oportunidad para la FAP en su rol de seguridad del nuevo Aeropuerto Internacional Jorge Chávez. **Drones hostiles:** Aunque la FAP cuenta con capacidad de detección y patrullaje, la falta de protocolos específicos compartidos con las autoridades civiles aeroportuarias reduce la eficacia de una respuesta inmediata. Se evidencia la necesidad de establecer procedimientos claros, con simulacros regulares que incluyan controladores de tráfico aéreo civiles y unidades militares. **Ciberataques:** Las unidades de ciberdefensa de la FAP tienen el potencial de apoyar la protección de sistemas de navegación y comunicación, pero requieren integración técnica y operativa continua con los equipos de TI del aeropuerto. La realización de ejercicios conjuntos y el intercambio de inteligencia en tiempo real son vitales para fortalecer la resiliencia digital.

CONCLUSIONES

- La inauguración del nuevo Jorge Chávez en 2025 representa una oportunidad para consolidar un enfoque nacional de seguridad aeroportuaria con participación activa de la FAP. Esta colaboración garantiza no solo el éxito del proyecto en términos operativos, sino también el resguardo de la soberanía y la estabilidad del Perú frente a los retos del siglo XXI.
- **La seguridad aeroportuaria es una dimensión de la seguridad nacional**

El nuevo Aeropuerto Internacional Jorge Chávez no solo constituye un nodo de conectividad internacional, sino que se erige como infraestructura crítica que demanda protección integral frente a amenazas complejas. La seguridad física, digital y operacional de este terminal está directamente vinculada a la estabilidad interna y al posicionamiento geopolítico del Perú.

- **El rol de la FAP es clave y multidimensional**
La Fuerza Aérea del Perú tiene capacidades únicas para asumir tareas de vigilancia, control del espacio aéreo, defensa ante amenazas aéreas, ciberseguridad y respuesta ante emergencias. Su experiencia, doctrina y medios tecnológicos resultan indispensables en un entorno aeroportuario moderno y altamente tecnificado.
- **La cooperación civil-militar es imprescindible**
Para garantizar la seguridad efectiva del nuevo Jorge Chávez, es necesario establecer un sistema de gestión coordinada entre las instituciones civiles (DGAC, CORPAC, LAP) y las militares (FAP,

CCFFAA). Esta cooperación debe estar normada, entrenada y sistematizada en protocolos interinstitucionales actualizados.

- **La transformación digital del aeropuerto impone nuevos desafíos**
Los sistemas automatizados de navegación, control y monitoreo requieren medidas activas de ciberdefensa. En este sentido, la FAP puede actuar como un soporte técnico y estratégico en la protección contra ataques informáticos y amenazas híbridas.
- **Es vital anticiparse a amenazas emergentes**
El escenario regional e internacional muestra un aumento de amenazas no tradicionales: uso de drones hostiles, sabotaje cibernético, ataques híbridos o acciones de guerra irregular. Frente a ello, la FAP debe reforzar sus capacidades de inteligencia y vigilancia (ISR), así como su doctrina de defensa aeroespacial urbana.
- **El enfoque de seguridad debe ser integral y prospectivo**
La seguridad del Jorge Chávez no puede ser abordada únicamente como un tema reactivo. Requiere una planificación prospectiva basada en inteligencia anticipativa, simulación de escenarios y políticas de gestión de riesgo articuladas al Sistema Nacional de Defensa.
- **La inversión en capacidades duales refuerza la resiliencia del Estado**
El fortalecimiento de las capacidades de la FAP, especialmente aquellas que pueden ser utilizadas tanto en contextos civiles como militares (capacidades duales), representa una inversión estratégica que aporta al desarrollo nacional y a la defensa soberana.
- El nuevo Jorge Chávez puede convertirse en un modelo de seguridad aeroportuaria en la región andina y sudamericana. La participación activa de la FAP y la implementación de un sistema integral de protección podrían proyectar al Perú como referente regional en infraestructura segura y resiliente

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Ministerio de Transportes y Comunicaciones (MTC). (2023). *Proyecto de Ampliación del Aeropuerto Internacional Jorge Chávez: Informe de avance.* Lima: MTC.
Recuperado de: <https://www.gob.pe/mtc>

Lima Airport Partners (LAP). (2024). *Modernización del AIJCH: Nueva infraestructura para el Perú del futuro.* Lima: LAP.
Recuperado de: <https://www.lima-airport.com>

Organismo Supervisor de la Inversión en Infraestructura de Transporte de Uso Público (OSITRAN). (2024). *Supervisión del Proyecto Jorge Chávez 2025.* Lima: OSITRAN.
Recuperado de: <https://www.ositran.gob.pe>

Fuerza Aérea del Perú (FAP). (2021). *Doctrina de Operaciones Aéreas Militares del Perú.* Dirección de Doctrina – FAP.
Documento interno de uso académico y estratégico.

Comando de Operaciones de la FAP. (2022). *Plan Estratégico de Seguridad Aeroespacial Nacional*. Lima: FAP.

International Civil Aviation Organization (ICAO – OACI). (2020). *Manual on Civil-Military Cooperation in Air Traffic Management*. Montreal: ICAO. Recuperado de: <https://www.icao.int>

Peralta Ruiz, L. (2022). *Infraestructura crítica y defensa nacional en el Perú*. Revista de Seguridad y Defensa Nacional, 10(2), 55-70.

Ministerio de Defensa del Perú. (2019). *Libro Blanco de la Defensa Nacional del Perú*. Lima: MINDEF. Recuperado de: <https://www.gob.pe/mindef>

Bermúdez, C. (2021). *Cooperación civil-militar en el ámbito aeroportuario: Modelos latinoamericanos*. Revista Latinoamericana de Estudios de Seguridad, 5(1), 88–103.

Rivas, M. & Torres, G. (2023). *Interoperabilidad entre sistemas civiles y militares en aeropuertos internacionales: Retos y oportunidades en Sudamérica*. Universidad Nacional de la Defensa, Argentina

International Air Transport Association (IATA). (2023). *Latin America Airport Infrastructure Report*. Montreal: IATA. Recuperado de: <https://www.iata.org>

Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD). (2020). *Airport Infrastructure Investment and Regulation*. París: OECD Publishing.

OACI – Organización de Aviación Civil Internacional. (2018). *Manual sobre la seguridad de la aviación y la protección de la infraestructura crítica*. Documento 9985. Recuperado de: <https://www.icao.int>

Torres Guevara, E. (2020). *Seguridad aeroportuaria y amenazas híbridas en América Latina: Rol de las Fuerzas Armadas*. Revista de Estudios Estratégicos, 15(1), 45-62.

Ministerio de Defensa del Perú. (2023). *Política de Seguridad y Defensa Nacional al 2030*. Lima: MINDEF.

Gonzales, R. & Estrada, V. (2021). *El uso dual de la infraestructura aeroportuaria: desafíos legales y operacionales*. Revista Peruana de Derecho Aéreo y Espacial, 6(2), 32-48.

United Nations Office of Counter-Terrorism (UNOCT). (2021). *Aviation Security and Critical Infrastructure Protection Guidelines*. Nueva York: Naciones Unidas.

Cárdenas, H. (2022). *La Fuerza Aérea del Perú y su rol en la defensa del espacio aéreo frente a nuevas amenazas*. Escuela Superior de Guerra Aérea – FAP.

CEDEYAC. (2019). *Infraestructura aeroportuaria del Perú: situación, planificación y proyección al 2030*. Lima: Centro de Estudios de Desarrollo y Acción Ciudadana.

Guzmán, J. (2023). *Interoperabilidad tecnológica entre sistemas de defensa y aviación civil en América del Sur*. Revista Iberoamericana de Tecnología y Defensa, 9(1), 23-39.

Ministerio de Defensa del Perú (2023). *Plan Estratégico de Seguridad y Defensa Nacional 2023–2027*.

Fuerza Aérea del Perú (2024). *Memoria Institucional y Proyectos Estratégicos*.

Lima Airport Partners (2024). *Nuevo Jorge Chávez: Proyecto de Expansión*.

Organización de Aviación Civil Internacional (OACI) (2022). *Manual de Seguridad Aeroportuaria*.

CESEDEN (2023). *Seguridad Integral y Defensa Aeroespacial en Latinoamérica*.